



RELATÓRIO DO PARQUE DE VEÍCULOS DO ESTADO (PVE)

2012

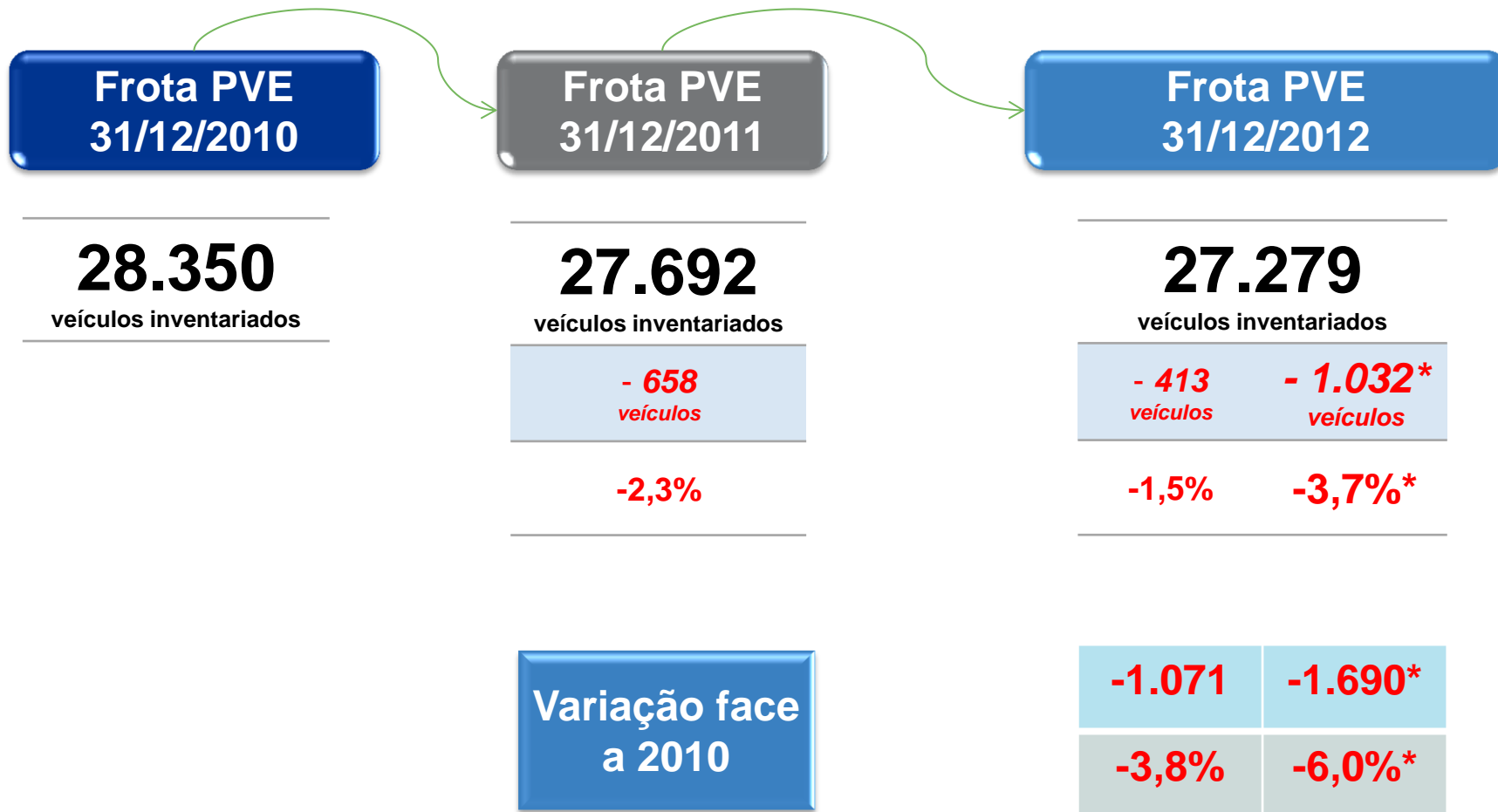
eSPap – Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública, I.P.
PVE – Parque de Veículos do Estado
MAI – Ministério da Administração Interna
MJ - Ministério da Justiça
MEE - Ministério da Economia e do Emprego
MS – Ministério da Saúde
MEC - Ministério da Educação e Ciência
MSSS - Ministério da Solidariedade e Segurança Social
PCM - Presidência do Conselho de Ministros
MF - Ministério das Finanças
MNE - Ministério dos Negócios Estrangeiros
MDN – Ministério da Defesa Nacional
MAMAOT – Ministério da Agricultura, Mar, Ambiente e Ordenamento do Território
GMG – Gabinetes de membros do Governo
SG – Secretaria-Geral
EGE – Encargos Gerais do Estado
ARSLVT – Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo
IGF – Inspeção-Geral de Finanças
TC – Tribunal de Contas
DGP – Direção-Geral do Património

- O Decreto-Lei n.º 170/2008, de 26 de agosto, aprovou o regime jurídico do Parque de Veículos do Estado (PVE), tendo adotado as ferramentas jurídicas de suporte à implementação da gestão centralizada do PVE, com base em critérios de eficiência e racionalidade económicas, com redução de custos operacionais e privilegiando a aquisição de veículos com melhor desempenho ambiental.
- O referido diploma criou mecanismos de recolha e tratamento de informação atualizada, de modo a fornecer indicadores de gestão credíveis e compatíveis com uma Administração Pública moderna e eficaz.
- O Sistema de Gestão do Parque de Veículos do Estado (SGPVE), implementado em junho de 2009 pela ANCP, agora eSPap, funciona como um sistema único e integrado que visa a gestão de toda a frota do PVE e está disponível a todos serviços e entidades utilizadores para atualização periódica da informação da frota.
- O SGPVE visa uma mais célere e eficaz comunicação entre os serviços e entidades utilizadores do PVE e a eSPap e permite a operacionalização dos pedidos de aquisição, atribuição, abate ou desmantelamento de viaturas, a recolha e tratamento automático de toda a informação e o apuramento de indicadores que permitam aferir o nível de eficiência e racionalidade económica e ambiental na gestão e utilização dos veículos, bem como a identificação de desvios.

- É, pois, imperativo que os serviços e entidades utilizados do PVE utilizem de forma efetiva o SGPVE, para efeitos de envio periódico de informação, (v.g. intervenções e custos de manutenção, quilómetros percorridos), bem como para garantir a correta classificação dos veículos que lhes estão afetos. Este sistema é a fonte oficial de toda a informação relativa ao PVE, constituindo obrigação legal dos serviços e entidades utilizadores do PVE proceder à atualização do inventário nos termos da Portaria n.º 382/2009, de 12 de março, bem como enviar mensalmente informação de gestão, de acordo com o n.º 2 do artigo 9º do Regulamento n.º 329/2009, de 30 de julho, aprovado pela ANCP, agora eSPap.
- Dando cumprimento às suas obrigações legais, a eSPap elabora, trimestralmente, relatórios sobre o nível de eficiência na gestão e utilização dos veículos, procedendo a análises desagregadas por ministério e serviço e entidade utilizador do PVE, nos termos do n.º 2 do artigo 10.º do Regulamento n.º 329/2009 e divulgará a informação considerada pública relativa à frota do PVE, por ministério, no seu sítio da internet, conforme disposto no Despacho n.º 7382/2009, de 12 de março.

- É um objetivo primordial para a eSPap ter a informação da frota atualizada e de acordo com a realidade, tendo desenvolvido um trabalho junto dos serviços e entidades utilizadores do PVE de regularização e atualização da frota do PVE. Unicamente com estes dados atualizados será possível analisar as dificuldades existentes e fundamentar a tomada de decisões.
- Conforme referido nas auditorias efetuadas pela IGF e TC, a atualização do inventário do SGPVE carece do esforço dos serviços e entidades utilizadores do PVE e da eSPap. Subsistem ainda veículos por inventariar que não constavam da base de dados da ex-DGP e não foram ainda comunicados corretamente pelos serviços e entidades utilizadores do PVE.
- A análise e atualização da frota é um processo moroso porque muitos dos serviços e entidades utilizadores do PVE ainda possuem informações em "sistemas próprios" e na maioria das vezes é necessário um processo complexo de extração da informação desses sistemas para converter os dados de acordo com as parametrizações do SGPVE.

A informação disponibilizada no presente relatório foi retirada do SGPVE à data de 31/12/2012



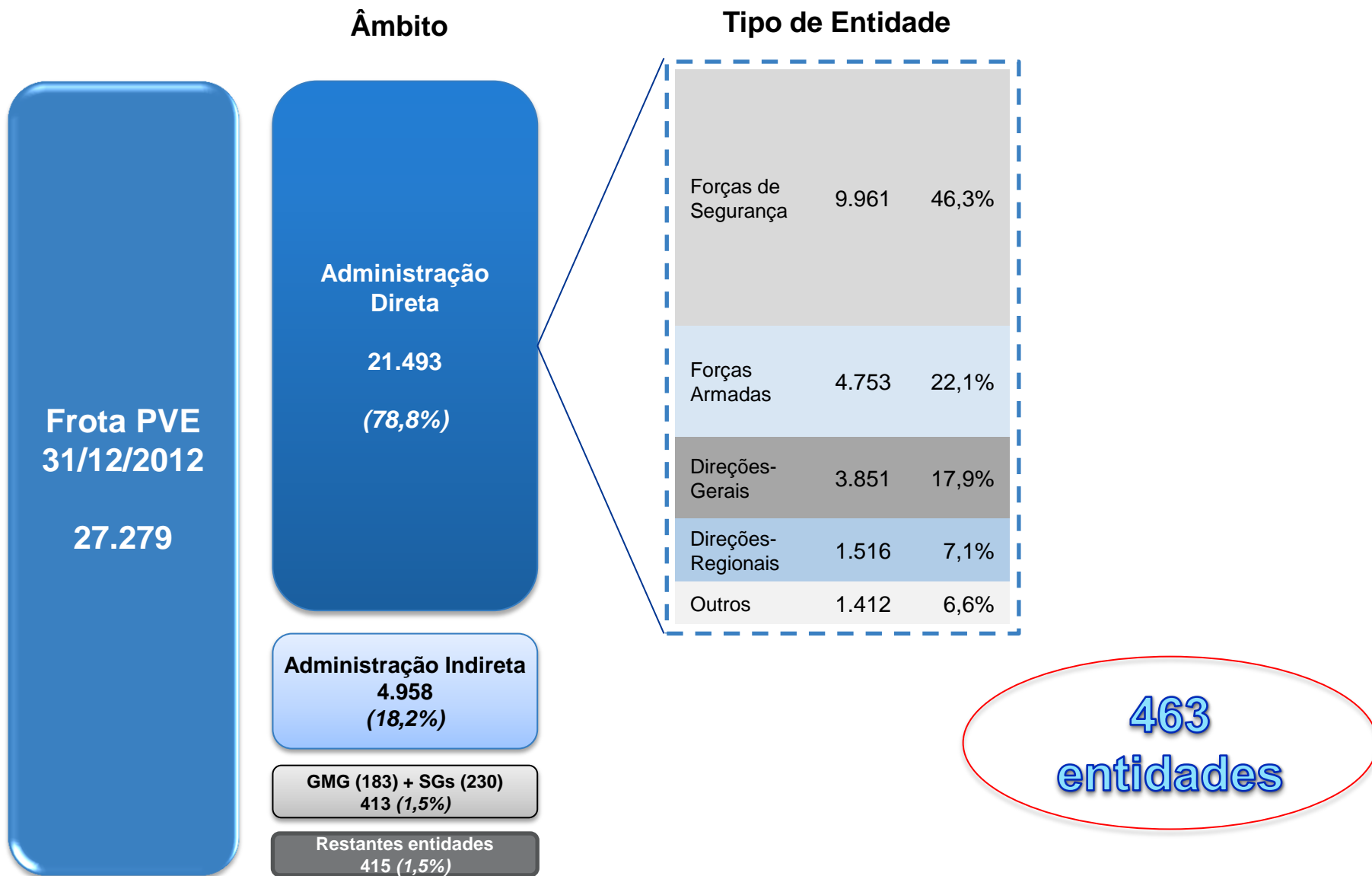
* Veículos considerados na redução: 1.032 (1.234 saídas do PVE – 202 entradas no PVE), cfr. quadros da Pág. 12

Frota PVE 31/12/2012

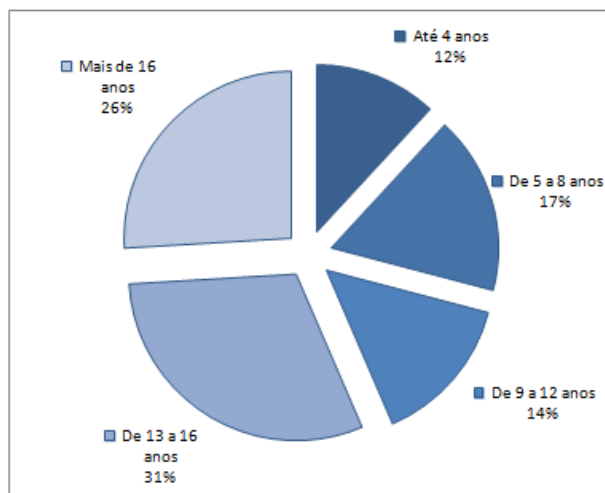
Ministério	Veículos	Dist. %
MAI	11.186	41,0%
MDN	4.964	18,2%
MAMAOT	3.326	12,2%
MS	2.060	7,6%
MJ	1.831	6,7%
MEE	1.330	4,9%
MEC	840	3,1%
MSSS	617	2,3%
PCM	528	1,9%
MF	308	1,1%
MNE	267	1,0%
EGE	22	0,1%
Total	27.279	100%

≈ 86 % = 23.400

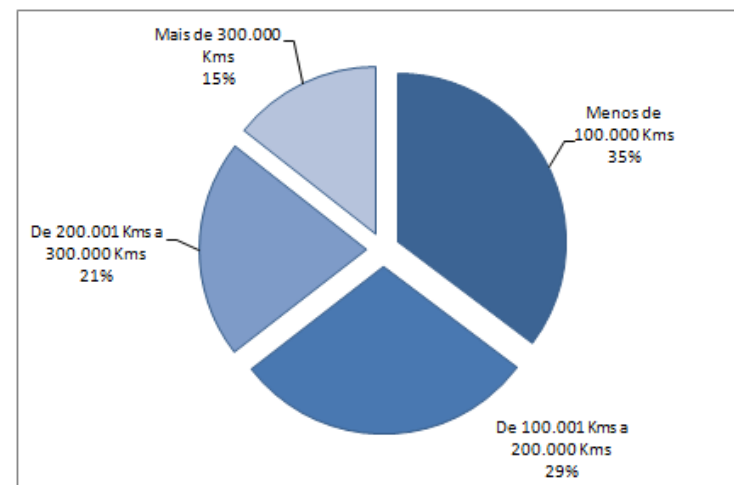
Administração Interna
Defesa Nacional
Agricultura, Mar, Ambiente e Ordenamento do Território
Saúde
Justiça



Idade	N.º de Veículos	Dist. %
Até 4 anos	3.232	11,85%
De 5 a 8 anos	4.702	17,24%
De 9 a 12 anos	3.942	14,45%
De 13 a 16 anos	8.328	30,53%
Mais de 16 anos	7.075	25,94%
Total	27.279	100%



Quilometragem	N.º de Veículos	Dist. %
Menos de 100.000 Kms	6.267	35,28%
De 100.001 Kms a 200.000 Kms	5.194	29,24%
De 200.001 Kms a 300.000 Kms	3.746	21,09%
Mais de 300.000 Kms	2.558	14,40%
Total	17.765	100%



- Média de idade da frota em 2010: 12 anos
- Média de idade da frota em 2011: 13 anos (Var: + 1 ano)
- Média de idade da frota em 2012: 13,5 anos (Var: + 0,5 anos)

- 9.514 veículos não têm os quilómetros reportados no SGPVE
- Média de quilometragem registada: ≈ 170.000 kms

- Relativamente aos movimentos da frota, importa distinguir sobre a “Entrada” de veículos no PVE, os veículos novos que foram contratados dos veículos já existentes e que foram agora integrados no SGPVE para efeitos de inventário.

- Os veículos já existentes e que integraram o PVE para efeitos de inventário - 619 veículos – correspondem a:
 - Organismos que não tinham submetido toda a informação da frota não constando da frota da ex-DGP (p.e. Marinha que registou agora 538 veículos operacionais);
 - Organismos referidos numa auditoria da IGF como sendo vinculados ao PVE (p.e. tribunais, universidades, institutos politécnicos, etc);
 - Organismos que não integravam o PVE e passaram a integrar devido a fusões ou extinções no âmbito do PREMAC

- De janeiro a dezembro de 2012, o PVE integrou 102 veículos novos que se dividem pelas seguintes áreas funcionais:

Área funcional	Ao abrigo do AQ-VAM (1)	Fora do AQ-VAM (2)	Total
Saúde	36	0	36
Emergência Médica	44	0	44
Forças Armadas	11	0	11
Forças de segurança	0	11	11
Total	91	11	102

Período: 01/01/2012 a 31/12/2012

(1) - Procedimento conduzido pela ANCP E.P.E., agora eSPap, I.P.

(2) - Procedimento conduzido diretamente pelo organismo comprador e fora do acordo quadro de veículos automóveis e motociclos (AQ-VAM)

 Quadro resumo com “entradas” e “saídas” no PVE

Entradas no PVE	Veículos contratados em 2012 (Novos)	Veículos já existentes na frota e registados em 2012	Outros	Total
AOV	0	18	0	18
Aquisição	102	601	0	703
Apreensão/Abandono			68	68
Doação			32	32
Total	102	619	100	821

Saídas no PVE	Total
Desmantelamento	832
Restituição AOV (Fim de contrato)	166
Alienação	11
Doação	26
Restituição de veículos apreendidos	19
Saída do PVE	180
Total	1.234

- A redução de despesa no PVE por cada veículo abatido tem conta as seguintes rubricas, cujos valores foram apurados numa perspectiva conservadora (embora não determináveis de forma exacta, dada a inexistência de informação para uma parte do PVE, como anteriormente referido, pelo que os valores considerados são mínimos):
 - **Combustível:** média de consumos em 2012 => **1.869,06 €/ano**
Nota: Prevê-se uma redução de consumo estimada na ordem dos 10% comparando um veículo de 15 anos com um veículo novo (A base de dados de veículos adquirida em 2010 revela uma redução na média de consumo combinado de 12% até 2007, demonstrando que se adota uma posição conservadora quando se assume uma redução de 10% no novo veículo) => **186,91 €/ano**
 - **Manutenções, reparações e pneus:** média de custos com veículos próprios com idade entre 15 e 20 anos (média de idade dos veículos abatidos é de 17,24 anos) => **1.105,00 €/ano**. Mesmo considerando que, no caso de veículo novo, os valores de manutenção são inferiores, por serem inferiores as necessidades de manutenção, esse diferencial não foi considerado na estimativa de poupanças (numa perspectiva conservadora).
 - **Renda Mensal de AOV:** com base no *downgrade* das tipologias de veículos a adquirir, prevê-se uma redução média no custo mensal na ordem dos **30%/ano**
 - **Emissões de CO2:** : À semelhança do que sucede com o consumo de combustível, prevê-se uma redução nos níveis de CO2 na ordem dos 12%, sendo que a média de emissões nos veículos ligeiros em 1997 era de 208 g/km e em 2007 era de 183g/km. Calculando o nível de emissões para 200.000 kms (valor mínimo para ligeiros de passageiros) de vida útil e considerando que o tempo de vida útil são 17 anos, obtemos uma média de 11.800 kms percorridos anualmente.
De acordo com o cálculo do *Life Cycle Cost* previsto no Decreto-Lei n.º 140/2010, apura-se o seguinte valor – 0,03 €/Kg de CO2 X (208/1000) X 11.800 => **73,63 €/ano**
 - **Parqueamento:** Considerando que um lugar de estacionamento ocupa uma área 18m2 (6X3) e o valor mensal por m2 de edifícios públicos para 2013 se encontra definido na Portaria n.º 278/2012 => **216,00 €/ano**

🔗 **Cálculo da redução de despesa na aquisição de um veículo próprio com o abate de três veículos próprios**

3 veículos próprios abatidos

Combustível	1.869,06 €
Manutenções / Reparações e Pneus	1.105,00 €
Emissões Poluentes (CO2)	73,63 €
Parqueamento	216,00 €
Combustível	1.869,06 €
Manutenções / Reparações e Pneus	1.105,00 €
Emissões Poluentes (CO2)	73,63 €
Parqueamento	216,00 €
Combustível	1.869,06 €
Manutenções / Reparações e Pneus	1.105,00 €
Emissões Poluentes (CO2)	73,63 €
Parqueamento	216,00 €

Novo veículo próprio

Combustível (-10%)	1.682,15 € (-186,91 €)
Manutenções / Reparações e Pneus	1.105,00 €
Emissões Poluentes (CO2) (-12%)	64,79€ (-8,84 €)
Parqueamento	216,00 €

Quadro resumo de redução (em termos líquidos)

Rubrica	Regra de Abate 3X1
Combustível	3.925,03 € (1.869,06 + 1.869,06 + 186,91)
Manutenções	2.210,00 € (1.105,00 + 1.105,00)
CO2	156,10 € (73,63 + 73,63 + 8,84)
Parqueamento	432,00 € (216 + 216)
Total	6.723,13 €

Redução de despesa com veículos abatidos (3)

- **Cálculo da redução de despesa na contratação de um veículo em AOV com o abate de um veículo em AOV (substituído) e dois veículos próprios**

2 veículos próprios abatidos + 1 AOV terminado

Combustível	1.869,06 €
Renda	5.460,00 €
Emissões Poluentes (CO2)	73,63 €
Parqueamento	216,00 €
Combustível	1.869,06 €
Manutenções / Reparações e Pneus	1.105,00 €
Emissões Poluentes (CO2)	73,63 €
Parqueamento	216,00 €
Combustível	1.869,06 €
Manutenções / Reparações e Pneus	1.105,00 €
Emissões Poluentes (CO2)	73,63 €
Parqueamento	216,00 €

Novo contrato AOV

Combustível (-10%)	1.682,15 € (-186,91 €)
Renda (-30%)	3.822,00 € (-1.638,00 €)
Emissões Poluentes (CO2) (-12%)	64,79€ (-8,84 €)
Parqueamento	216,00 €

Quadro resumo de redução (em termos líquidos)

Crítérios	Regra de Abate 3X1
Combustível	3.925,03 € (1.869,06 + 1.869,06 + 186,91)
Renda/ Manutenções	3.848,00 € (1.105,00 + 1.105,00 + 1638,00)
CO2	156,10 € (73,63 + 73,63 + 8,84)
Parqueamento	432,00 € (216 + 216)
Total	8.361,13 €

- Redução de despesa anual aplicando a regra de abate de 3 veículos por cada contratação de veículo novo:
 - Aquisição de 1 veículo novo e 3 veículos próprios abatidos => **- 6.723,13 €** pelos 2 veículos próprios abatidos
 - Aluguer operacional de 1 veículo novo e devolução de um veículo em aluguer operacional + 2 veículos próprios abatidos => **- 8.361,13 €** pelos 2 veículos próprios abatidos e redução da renda em 30%

Modelo de cálculo

1.068 veículos próprios X (6.723,13 € / 2) = **- 3.590.151,42 €**

166 veículos em aluguer operacional X (8.361,13 € - 6.723,13 €) = **- 271.908,00 €**

≈ 3,9 M€

- Com a saída do PVE de 1.234 veículos, aplicando a regra de abate de 3 veículos por cada aquisição, podiam ter entrado 411 veículos quando entraram apenas 202 veículos (102 veículos novos + 68 veículos apreendidos + 32 veículos doados ao PVE). Os 209 veículos que não entraram (411-202) traduzem-se em despesa não efetuada, que de acordo com a distribuição média entre “aquisição” e “aluguer operacional” (90/10, respetivamente) e os valores médios de cada modalidade (16.679,03 € e 5.318,64 € de renda anual, respetivamente), se traduzem numa poupança de 3.247.349,08 € de acordo com o seguinte cálculo:

- 188** “veículos não adquiridos” X 16.679,03 € = **- 3.135.657,64 €**

- 21** “veículos não contratados em aluguer operacional” X 5.318,64 € = **- 111.691,44 €**

≈ 3,2 M€

- Com base nestes parâmetros de avaliação, a redução de despesa obtida em 2012 com a diminuição de veículos no PVE e a não aquisição de veículos novos alcançou os 7,1 M€.

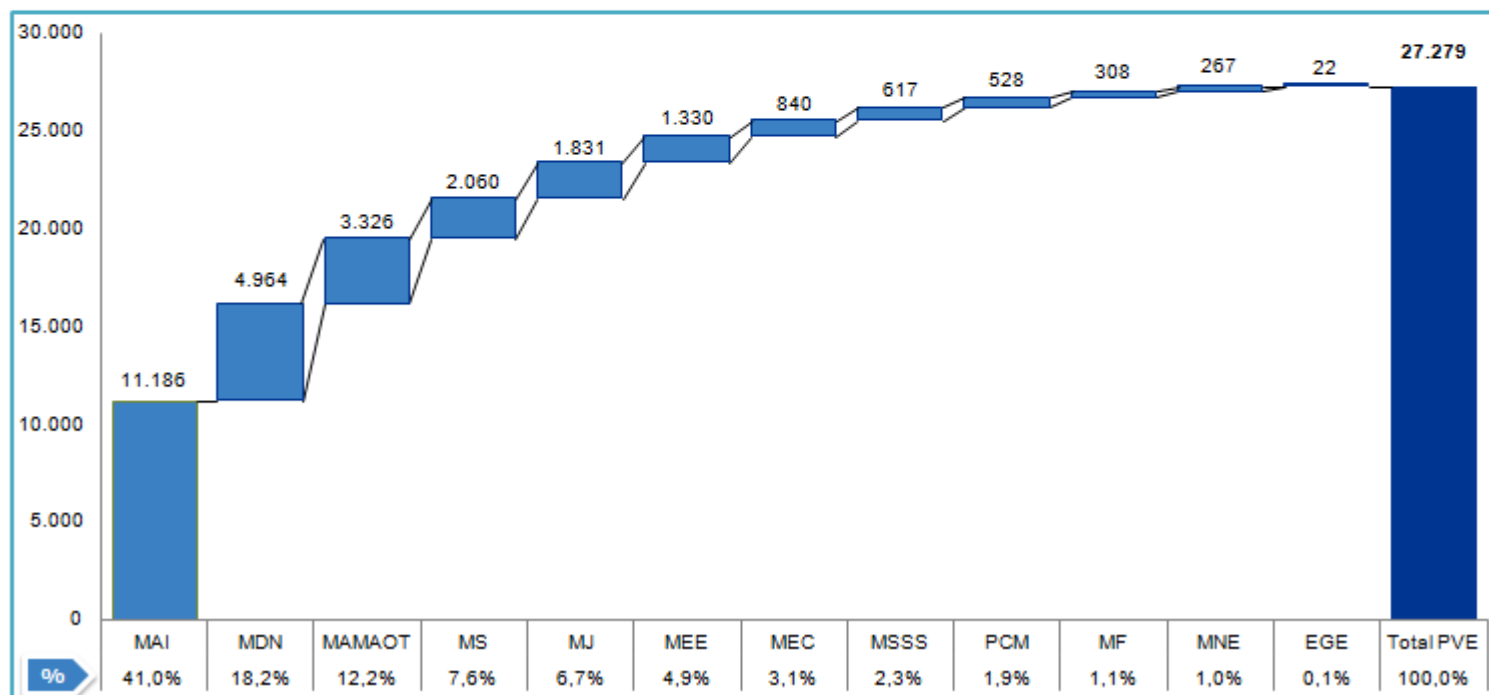
≈ 7,1 M€

Comparativo da frota do PVE (2012 Vs 2011)

Frota a 31/12/2011 (1)	27.692
Entradas no PVE (2)	821
Saídas no PVE (3)	1.234
Frota a 31/12/2012 (1)+(2)-(3)	27.279

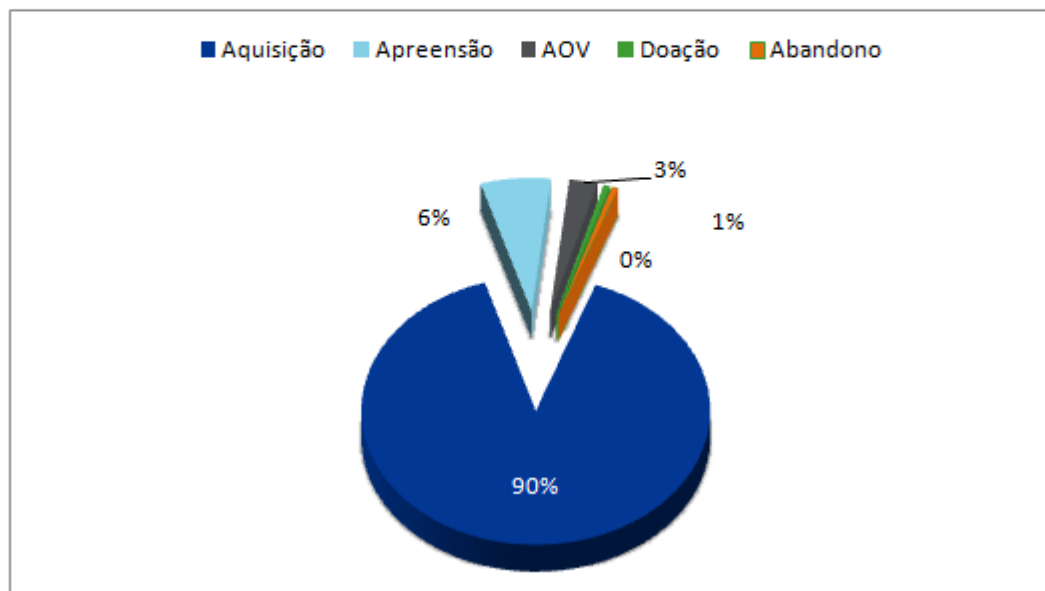
Distribuição da frota do PVE por ministério

Ministério	2012		2011		Set/2012 Vs 2011
	N.º de Veículos	Dist. %	N.º de Veículos	Dist. %	
MAI	11.186	41,0%	11.412	41,2%	-2,0%
MDN	4.964	18,2%	4.669	16,9%	6,3%
MAMAOT	3.326	12,2%	3.569	12,9%	-6,8%
MS	2.060	7,6%	2.017	7,3%	2,1%
MJ	1.831	6,7%	1.894	6,8%	-3,3%
MEE	1.330	4,9%	1.349	4,9%	-1,4%
MEC	840	3,1%	874	3,2%	-3,9%
MSSS	617	2,3%	740	2,7%	-16,6%
PCM	528	1,9%	562	2,0%	-6,0%
MF	308	1,1%	303	1,1%	1,7%
MNE	267	1,0%	295	1,1%	-9,5%
EGE	22	0,1%	8	0,0%	0,0%
Total PVE	27.279	100%	27.692	100%	-1,5%



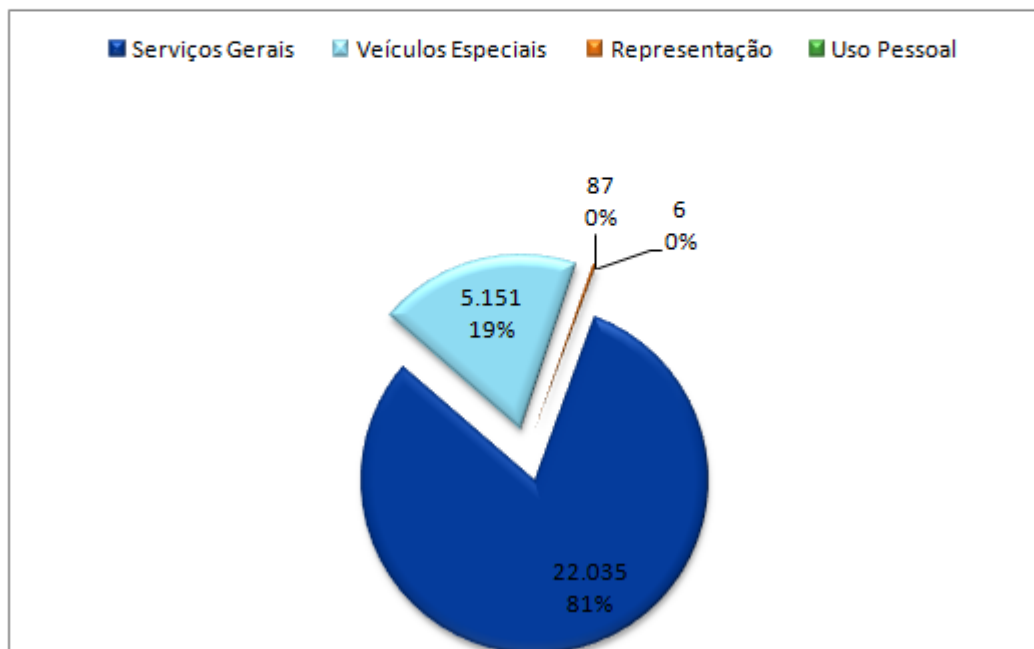
Entidade	N.º de Veículos	% (20+)	% (PVE)
Guarda Nacional Republicana	5.797	26,40%	21,25%
Polícia de Segurança Pública - Direcção Nacional	4.164	18,96%	15,26%
Exército	2.795	12,73%	10,25%
Marinha	1.068	4,86%	3,92%
Polícia Judiciária - Direcção Nacional	1.068	4,86%	3,92%
Autoridade Florestal Nacional	832	3,79%	3,05%
Autoridade Nacional de Protecção Civil	805	3,67%	2,95%
Força Aérea	764	3,48%	2,80%
Instituto Nacional de Emergência Médica, I. P.	692	3,15%	2,54%
Direcção-Geral dos Serviços Prisionais	495	2,25%	1,81%
Instituto da Segurança Social, I. P.	487	2,22%	1,79%
Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	465	2,12%	1,70%
Direcção Regional de Agricultura e Pescas do Norte	446	2,03%	1,63%
Administração Regional de Saúde do Norte, I. P.	434	1,98%	1,59%
Direcção Regional de Agricultura e Pescas do Centro	382	1,74%	1,40%
Serviço de Estrangeiros e Fronteiras	328	1,49%	1,20%
Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I. P.	258	1,17%	0,95%
Administração Regional de Saúde do Centro, I. P.	254	1,16%	0,93%
Direcção-Geral de Veterinária	223	1,02%	0,82%
Autoridade Tributária e Aduaneira	202	0,92%	0,74%
Total 20+	21.959	80,5%	
Total PVE	27.279		

Proveniência	N.º de Veículos	Dist. %
Aquisição	24.476	89,72%
Apreensão	1.774	6,50%
AOV	711	2,61%
Doação	161	0,59%
Abandono	157	0,58%
Total	27.279	100%



- A maior parte da frota está afeta a forças de segurança, defesa nacional, cuidados de saúde, emergência médica e proteção civil permitindo a estes veículos o usufruto da isenção de Imposto Sobre Veículos (ISV). Com esta isenção e face à utilização dos veículos, ao fim a que se destinam e à transformação necessária para fazer face à operacionalidade destes veículos, a modalidade de “aquisição” apresenta vantagens face ao aluguer operacional

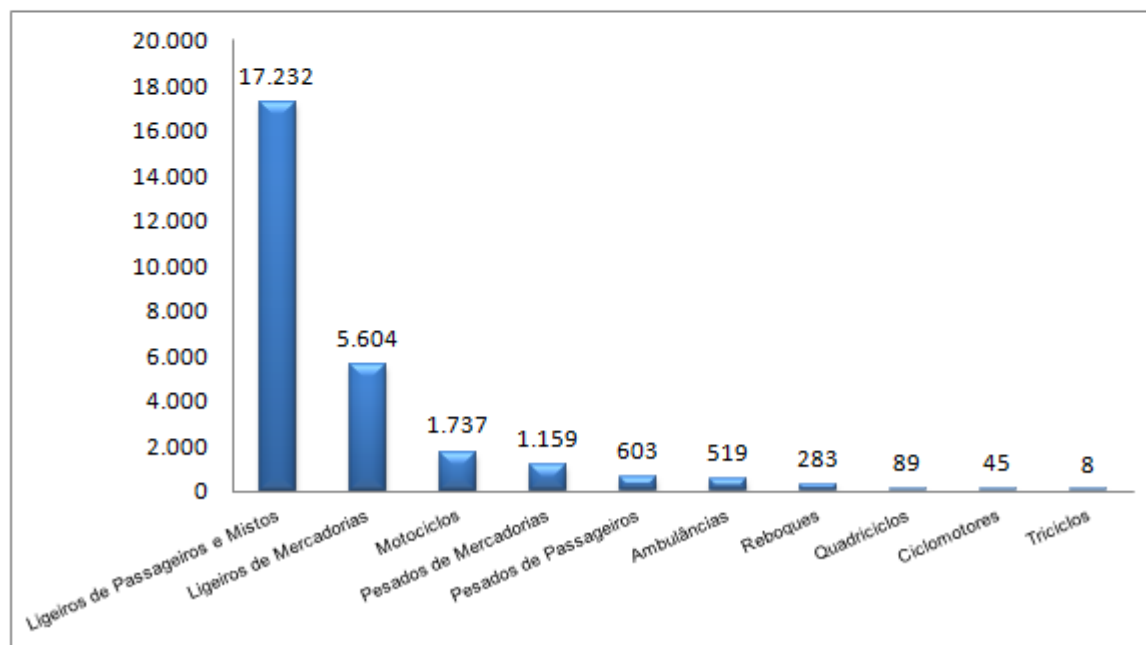
Tipo de Utilização	N.º de Veículos	Dist. %
Serviços Gerais	22.035	80,78%
Veículos Especiais	5.151	18,88%
Representação	87	0,32%
Uso Pessoal	6	0,02%
Total	27.279	100%



- Classificação do tipo de utilização cfr. artigo 8.º do Decreto-Lei n.º 170/2008.
- Está a ser feita uma análise aos veículos de “Serviços Gerais”, porquanto muitos destes veículos devem ser classificados como “veículos especiais” face ao fim a que se destinam.

Caracterização da frota do PVE por tipologia

Tipologia	N.º de Veículos	Dist. %
Ligeiros de Passageiros e Mistos	17.232	63,17%
Ligeiros de Mercadorias	5.604	20,54%
Motociclos	1.737	6,37%
Pesados de Mercadorias	1.159	4,25%
Pesados de Passageiros	603	2,21%
Ambulâncias	519	1,90%
Reboques	283	1,04%
Quadriciclos	89	0,33%
Ciclomotores	45	0,16%
Triciclos	8	0,03%
Total	27.279	100%



Marca	Veículos
Renault	3.823
Nissan	2.835
Volkswagen	1.912
Toyota	1.817
Mercedes-Benz	1.539
Citroen	1.525
Skoda	1.365
Ford	1.329
Fiat	1.166
Peugeot	1.135

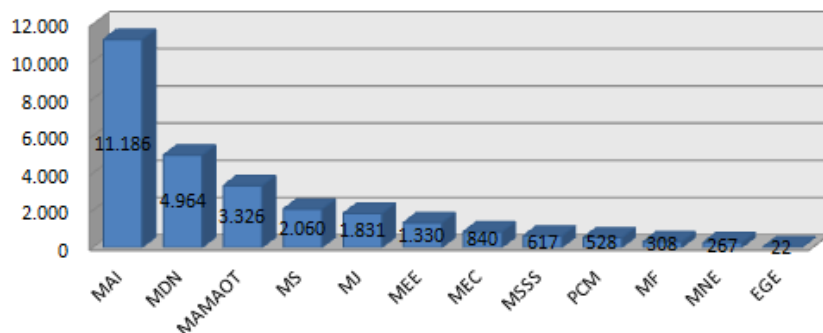
Marca e modelo	Veículos
Skoda Octavia Diesel	1.317
Nissan Patrol Diesel	935
Renault Clio	702
Renault 4	659
Iveco Daily	525
Ford Transit	499
Renault Megane	441
Renault Kangoo	430
Yamaha FZR-T	394
Volkswagen LT	361

Distrib. da frota do PVE por ministério e tipo de utilização

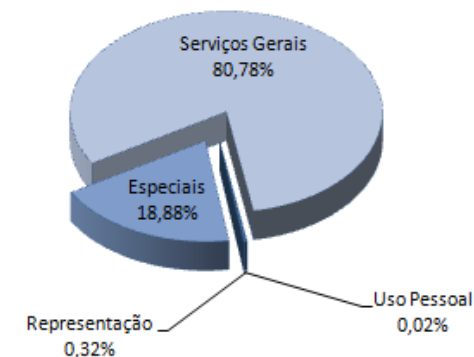
Frota do Parque de Veículos do Estado - 31/12/2012

Ministério	Abrev.	Representação	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Distrib.
Ministério da Administração Interna	MAI	4	1	1452	9729	11.186	41,01%
Ministério da Defesa Nacional	MDN	3	3	2775	2183	4.964	18,20%
Ministério da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território	MAMAOT	5		8	3313	3.326	12,19%
Ministério da Saúde	MS	3		657	1400	2.060	7,55%
Ministério da Justiça	MJ	9	2	216	1604	1.831	6,71%
Ministério da Economia e do Emprego	MEE	7		19	1304	1.330	4,88%
Ministério da Educação e Ciência	MEC	6			834	840	3,08%
Ministério da Solidariedade e da Segurança Social	MSSS	4		5	608	617	2,26%
Presidência do Conselho de Ministros	PCM	23		18	487	528	1,94%
Ministério das Finanças	MF	10			298	308	1,13%
Ministério dos Negócios Estrangeiros	MNE	7		1	259	267	0,98%
Encargos Gerais do Estado	EGE	6			16	22	0,08%
Total		87	6	5.151	22.035	27.279	100,00%
		0,32%	0,02%	18,88%	80,78%		

Distribuição por Ministério



Tipo de utilização



Os quadros seguintes correspondem à frota de cada ministério distribuída por organismo, âmbito e tipo de utilização.

Figura explicativa:

1 Presidência do Conselho de Ministros	2 Âmbito	3 Tipo de utilização				4 Abate pendente	
		Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
	Órgão de soberania/Governo						
	Gabinete da Secretária de Estado dos Assuntos Parlamentares e da Igualdade	1			1	2	0
	Gabinete da Subsecretária de Estado Adjunta do Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros	1			1	2	0
	Gabinete do Ministro Adjunto e dos Assuntos Parlamentares	1	1		3	5	0
	Gabinete do Primeiro Ministro	10			16	26	0
	Gabinete do Secretário de Estado Adjunto do Ministro Adjunto e dos Assuntos Parlamentares	1			2	3	0
	Gabinete do Secretário de Estado Adjunto do Primeiro Ministro	2			2	4	0
	Gabinete do Secretário de Estado da Administração Local e Reforma Administrativa				1	1	0
	Gabinete do Secretário de Estado da Cultura	1	1		6	8	0
	Gabinete do Secretário de Estado da Juventude e do Desporto	3			1	4	1
	Gabinete do Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros	2			1	3	0
	Sub-Total	22	2	0	34	58	1

Legenda:

1. Ministério
2. Âmbito cfr. SIOE
3. Distribuição de veículos por tipo de utilização cfr. artigo 8.º do Decreto-Lei n.º 170/2008
4. Abate pendente – Veículos com processo de abate em conclusão pela eSPap ou pelo organismo

Ministério da Administração Interna

Âmbito

Órgão de soberania/Governo

	Tipo de utilização				Total	Abate
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		pendente
Gabinete do Ministro da Administração Interna	2	1		1	4	0
Gabinete do Secretário de Estado Adjunto do Ministro da Administração Interna	1			1	2	0
Gabinete do Secretário de Estado da Administração Interna	1				1	0
Sub-Total	4	1	0	2	7	0

Órgão de soberania/Governo/Administração Direta

	Tipo de utilização				Total	Total
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		
Autoridade Nacional de Protecção Civil			602	203	805	7
Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária				13	13	0
Cofre de Previdência da Polícia de Segurança Pública				2	2	0
Direcção-Geral da Administração Interna				7	7	1
Direcção-Geral de Infra-Estruturas e Equipamentos				7	7	0
Governo Civil do Distrito de Braga				4	4	0
Governo Civil do Distrito de Bragança				1	1	0
Governo Civil do Distrito de Castelo Branco				1	1	0
Governo Civil do Distrito de Porto				2	2	0
Guarda Nacional Republicana			397	5400	5.797	5
Inspeção-Geral da Administração Interna				7	7	0
Polícia de Segurança Pública - Direcção Nacional			398	3766	4.164	130
Secretaria-Geral do Ministério da Administração Interna				19	19	0
Serviço de Estrangeiros e Fronteiras			55	273	328	0
Serviços Sociais da Guarda Nacional Republicana				2	2	0
Serviços Sociais da Polícia de Segurança Pública				20	20	1
Sub-Total	0	0	1.452	9.727	11.179	144

Total

4 1 1.452 9.729 11.186 144

Ministério da Defesa Nacional

Âmbito

Órgão de soberania/Governo

Gabinete do Ministro da Defesa Nacional

Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e da Defesa Nacional

Sub-Total

Órgão de soberania/Governo/Administração Direta

Comissão de Planeamento Energético de Emergência

Comissão Portuguesa de História Militar - Instituto da Defesa Nacional

Direcção-Geral de Armamento e Infra-Estruturas de Defesa

Direcção-Geral de Pessoal e Recrutamento Militar

Direcção-Geral de Política de Defesa Nacional

Estado-Maior-General das Forças Armadas

Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental

Exército

Força Aérea

Inspecção-Geral da Defesa Nacional

Instituto da Defesa Nacional

Instituto Hidrográfico

Marinha

Polícia Judiciária Militar

Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional

Sub-Total

Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta

Instituto de Acção Social das Forças Armadas, I. P.

Sub-Total

Total

	Tipo de utilização				Total	Abate
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		pendente
						Total
Gabinete do Ministro da Defesa Nacional	2	2		7	11	0
Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e da Defesa Nacional	1	1			2	0
Sub-Total	3	3	0	7	13	0
						0
						Total
Comissão de Planeamento Energético de Emergência			1		1	0
Comissão Portuguesa de História Militar - Instituto da Defesa Nacional				1	1	0
Direcção-Geral de Armamento e Infra-Estruturas de Defesa				6	6	0
Direcção-Geral de Pessoal e Recrutamento Militar				7	7	0
Direcção-Geral de Política de Defesa Nacional				24	24	0
Estado-Maior-General das Forças Armadas			5	121	126	0
Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental				1	1	0
Exército			1945	850	2.795	13
Força Aérea			80	684	764	4
Inspecção-Geral da Defesa Nacional				7	7	0
Instituto da Defesa Nacional				8	8	0
Instituto Hidrográfico			13	3	16	0
Marinha			692	376	1.068	5
Polícia Judiciária Militar			39		39	0
Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional				11	11	0
Sub-Total	0	0	2.775	2.099	4.874	22
						0
						Total
Instituto de Acção Social das Forças Armadas, I. P.				77	77	0
Sub-Total	0	0	0	77	77	0
						0
Total	3	3	2.775	2.183	4.964	22

Ministério da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo						
Gabinete da Ministra da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território	1			1	2	0
Gabinete do Secretário de Estado da Agricultura	1				1	0
Gabinete do Secretário de Estado das Florestas e Desenvolvimento Rural	1			1	2	0
Gabinete do Secretário de Estado do Ambiente e do Ordenamento do Território	1			2	3	0
Gabinete do Secretário de Estado do Mar	1			1	2	0
Sub-Total	5	0	0	5	10	0
Órgão de soberania/Governo/Administração Direta						
Autoridade Florestal Nacional				832	832	2
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo				30	30	1
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo				21	21	1
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve				11	11	0
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro				42	42	0
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte				36	36	1
Departamento de Prospectiva e Planeamento e Relações Internacionais				4	4	0
Direcção Regional de Agricultura e Pescas de Lisboa e Vale do Tejo				103	103	0
Direcção Regional de Agricultura e Pescas do Alentejo				190	190	37
Direcção Regional de Agricultura e Pescas do Algarve				102	102	0
Direcção Regional de Agricultura e Pescas do Centro				382	382	0
Direcção Regional de Agricultura e Pescas do Norte				446	446	0
Direcção-Geral das Pescas e Aquicultura				16	16	0
Direcção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural				170	170	3
Direcção-Geral de Política do Mar				1	1	0
Direcção-Geral de Veterinária				223	223	0
Direcção-Geral do Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano				7	7	3
Gabinete de Planeamento e Políticas				9	9	0
Inspeção-Geral da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território				31	31	0
Instituto Geográfico Português				50	50	0
Secretaria Geral do Ministério da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território				23	23	0
Sub-Total	0	0	0	2.729	2.729	48

Ministério da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território

Âmbito	Tipo de utilização				Total	Abate pendente
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		
Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta					Total	Total
Administração da Região Hidrográfica do Alentejo, I. P.				12	12	0
Administração da Região Hidrográfica do Algarve, I. P.				14	14	0
Administração da Região Hidrográfica do Centro, I. P.				21	21	0
Administração da Região Hidrográfica do Norte, I. P.				8	8	0
Administração da Região Hidrográfica do Tejo, I. P.				19	19	1
Agência Portuguesa do Ambiente				13	13	0
Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e dos Resíduos, I. P.				10	10	0
Instituto da Água, I. P.				43	43	5
Instituto da Conservação da Natureza e da Biodiversidade, I. P.			8	156	164	1
Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, I. P.				54	54	27
Instituto da Vinha e do Vinho, I. P.				7	7	0
Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.				112	112	1
Instituto dos Vinhos do Douro e do Porto, I. P.				13	13	0
Instituto Nacional de Recursos Biológicos, I. P.				97	97	0
Sub-Total	0	0	8	579	587	35
Total	5	0	8	3.313	3.326	83

Ministério da Saúde

Âmbito	Tipo de utilização				Total	Abate pendente
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		
Órgão de soberania/Governo					Total	Total
Gabinete do Ministro da Saúde	1			2	3	1
Gabinete do Secretário de Estado Adjunto do Ministro da Saúde	1			1	2	0
Gabinete do Secretário de Estado da Saúde	1			2	3	0
Sub-Total	3	0	0	5	8	1
Órgão de soberania/Governo/Administração Direta					Total	Total
Alto Comissariado da Saúde				1	1	0
Inspecção-Geral das Actividades em Saúde				2	2	0
Secretaria-Geral do Ministério da Saúde				7	7	1
Sub-Total	0	0	0	10	10	1
Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta					Total	Total
Administração Central do Sistema de Saúde, I. P.				19	19	7
Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I. P.			5	253	258	4
Administração Regional de Saúde do Alentejo, I. P.			34	104	138	0
Administração Regional de Saúde do Algarve, I. P.				74	74	0
Administração Regional de Saúde do Centro, I. P.				254	254	0
Administração Regional de Saúde do Norte, I. P.			58	376	434	1
Centro de Medicina de Reabilitação da Região Centro - Rovisco Pais				12	12	0
Centro Hospitalar do Oeste				28	28	0
Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa				11	11	0
Hospital de São Marcos - Braga				10	10	0
Hospital do Arcebispo João Crisóstomo - Cantanhede				6	6	0
Hospital Dr. Francisco Zagalo - Ovar				3	3	0
Hospital José Luciano de Castro				2	2	0
INFARMED - Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I. P.				10	10	0
Instituto da Droga e da Toxicodependência, I. P.				37	37	0
Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto				2	2	0
Instituto Nacional de Emergência Médica, I. P.			560	132	692	0
Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge, I. P.				9	9	0
Instituto Português do Sangue, I. P.				38	38	0
Maternidade do Dr. Alfredo da Costa				5	5	0
Sub-Total	0	0	657	1.385	2.042	12
Total	3	0	657	1.400	2.060	14

Ministério da Justiça

Âmbito

Órgão de soberania/Governo

Gabinete da Ministra da Justiça
Gabinete do Secretário de Estado da Administração Patrimonial e Equipamentos do Ministério da Justiça
Sub-Total

Tipo de utilização					Abate pendente
Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
1	1		5	7	0
1	1		4	6	2
2	2	0	9	13	2

Órgão de soberania/Governo/Administração Direta

Direcção-Geral da Administração da Justiça
Direcção-Geral da Política de Justiça
Direcção-Geral da Reinserção Social
Direcção-Geral dos Serviços Prisionais
Inspecção-Geral dos Serviços de Justiça
Polícia Judiciária - Direcção Nacional
Secretaria-Geral do Ministério da Justiça
Sub-Total

Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
			9	9	0
			7	7	0
			137	137	0
		23	472	495	13
			3	3	0
		193	875	1.068	12
			11	11	1
0	0	216	1.514	1.730	26

Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta

Instituto das Tecnologias de Informação na Justiça, I. P.
Instituto de Gestão Financeira e de Infra-Estruturas da Justiça, I. P.
Instituto dos Registos e do Notariado, I. P.
Instituto Nacional da Propriedade Industrial, I. P.
Instituto Nacional de Medicina Legal, I. P.
Sub-Total

Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
			2	2	0
			11	11	0
			5	5	0
			2	2	0
			7	7	0
0	0	0	27	27	0

Órgão de soberania/Governo/Outras Estruturas

Centro de Estudos Judiciários
Centro Protocolar de Formação Profissional para o Sector da Justiça
Sub-Total

Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
			3	3	0
			12	12	0
0	0	0	15	15	0

Órgão de soberania/Ministério Público

Departamento de Investigação e Acção Penal de Coimbra
Departamento de Investigação e Acção Penal do Porto
Sub-Total

Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
			1	1	0
			3	3	0
0	0	0	4	4	0

Órgão de soberania/Tribunal

Supremo Tribunal de Justiça
Tribunal Central Administrativo Norte

Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
2			6	8	0
			2	2	0

Ministério da Justiça

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Tribunal da Relação de Coimbra	3			1	4	0
Tribunal da Relação de Lisboa	2			2	4	0
Tribunal da Relação do Porto				3	3	0
Tribunal de Execução de Penas de Évora				1	1	0
Tribunal de Instrução Criminal de Évora				2	2	0
Tribunal Judicial da Comarca de Tomar				2	2	0
Tribunal Judicial de Alcobaça				2	2	1
Tribunal Judicial de Caldas da Raíña				1	1	0
Tribunal Judicial de Chaves				1	1	0
Tribunal Judicial de Lamego				1	1	0
Tribunal Judicial de Oeiras				1	1	0
Tribunal Judicial de Santarém				1	1	0
Tribunal Judicial de Torres Vedras				1	1	0
Tribunal Judicial de Viseu				1	1	0
Varas Competência Mista do Funchal				1	1	0
Sub-Total	7	0	0	29	36	1
Órgão de soberania/Tribunal/Serviços de Apoio	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Secretaria-Geral das Varas Cíveis, Juízos Cíveis, Juízos Peq. Instância Crim. Lisboa				5	5	0
Secretaria-Geral das Varas Criminais de Lisboa				1	1	0
Sub-Total	0	0	0	6	6	0
Total	9	2	216	1.604	1.831	29

Ministério da Economia e do Emprego

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo						
Gabinete do Ministro da Economia e do Emprego	4			1	5	1
Gabinete do Secretário de Estado da Energia				2	2	0
Gabinete do Secretário de Estado das Obras Públicas, Transportes e Comunicações				2	2	0
Gabinete do Secretário de Estado do Empreendedorismo, Competitividade e Inovação	1				1	0
Gabinete do Secretário de Estado do Emprego	1			1	2	0
Gabinete da Secretária de Estado do Turismo	1			1	2	0
Sub-Total	7	0	0	7	14	1
Órgão de soberania/Governo/Administração Direta						
Autoridade de Segurança Alimentar e Económica			19	172	191	0
Autoridade para as Condições do Trabalho				160	160	0
Comissão de Aplicação de Coimas em Matéria Económica e Publicidade				1	1	0
Direção Geral das Atividades Económicas				3	3	0
Direção Regional da Economia de Lisboa e Vale do Tejo				13	13	0
Direção Regional da Economia do Alentejo				15	15	0
Direção Regional da Economia do Algarve				7	7	0
Direção Regional da Economia do Centro				14	14	0
Direção Regional da Economia do Norte				29	29	0
Direção-Geral de Energia e Geologia				10	10	0
Direção-Geral do Consumidor				1	1	0
Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho				5	5	0
Gabinete de Estratégia e Estudos (MEE)				2	2	0
Gabinete de Investigação de Segurança e de Acidentes Ferroviários				1	1	0
Gabinete de Prevenção e Investigação de Acidentes em Aeronaves				2	2	0
Programa Operacional Temático Valorização do Território				4	4	0
Secretaria Geral do Ministério da Economia e do Emprego				14	14	6
Sub-Total	0	0	19	453	472	6

Ministério da Economia e do Emprego

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta						
IAPMEI - Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e à Inovação, I. P.				31	31	0
Instituto da Construção e do Imobiliário, I. P.				3	3	0
Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres, I. P.				66	66	0
Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu, I. P.				20	20	0
Instituto de Infra-Estruturas Rodoviárias, I. P.				8	8	0
Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.				465	465	0
Instituto Financeiro para o Desenvolvimento Regional, I. P.				10	10	0
Instituto Nacional de Aviação Civil, I. P.				7	7	0
Instituto Portuário e dos Transportes Marítimos, I. P.				47	47	0
Instituto Português da Qualidade, I. P.				9	9	0
Laboratório Nacional de Energia e Geologia, I. P.				95	95	0
Laboratório Nacional de Engenharia Civil, I. P.				14	14	5
Turismo de Portugal, I. P.				68	68	0
Sub-Total	0	0	0	843	843	5
Órgão de soberania/Governo/Outras Estruturas						
Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego				1	1	0
Sub-Total	0	0	0	1	1	0
Total	7	0	19	1.304	1.330	12

Ministério da Educação e Ciência

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo						
Gabinete do Ministro da Educação e Ciência	1			3	4	0
Gabinete do Secretário de Estado do Ensino e da Administração Escolar	1			3	4	0
Gabinete do Secretário de Estado do Ensino Superior	1			3	4	0
Gabinete da Secretária de Estado da Ciência	2			3	5	0
Gabinete da Secretária de Estado do Ensino Básico e Secundário	1			3	4	0
Sub-Total	6	0	0	15	21	0
Órgão de soberania/Governo/Administração Direta						
Agência Nacional para a Gestão do Programa de Aprendizagem ao Longo da Vida				1	1	0
Agrupamento de Escolas Caranguejeira - Santa Catarina da Serra				2	2	0
Agrupamento de Escolas de Concelho de Alcoutim				3	3	0
Agrupamento de Escolas de D. João II, Santarém - Santarém 170562				1	1	0
Agrupamento de Escolas de Mangualde				1	1	0
Agrupamento de Escolas de Seia - Guarda (160283)				1	1	0
Agrupamento de Escolas de Valongo do Vouga, Águeda - Aveiro (160106)				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas D. Paio Peres Correia, Tavira(Santa Maria) - Faro(145312)				2	2	1
Agrupamento Vertical de Escolas de Alvalade do Sado, Santiago do Cacém - Setúbal(135355)				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas de Azeitão - Setúbal (171049)				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas de Castro Daire - Viseu (161718)				2	2	0
Agrupamento Vertical de Escolas de Lagos - Faro (145415)				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas de Montenegro - Faro (145105)				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas de Palmela - Setúbal (171104)				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas de Póvoa de D. Martinho, Póvoa de Santa Iria, Vila Franca de Xira				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas do Concelho de Aljustrel - Beja 135367				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas José Carlos da Maia, Olhão - Faro (145210)				1	1	0
Agrupamento Vertical de Escolas N.º 4 - Évora (135562)				2	2	0
Direcção Regional de Educação de Lisboa e Vale do Tejo				8	8	0
Direcção Regional de Educação do Alentejo				8	8	0
Direcção Regional de Educação do Algarve				5	5	1
Direcção Regional de Educação do Centro				20	20	0
Direcção Regional de Educação do Norte				7	7	0
Direcção-Geral da Administração Escolar				3	3	0
Direcção-Geral da Educação				24	24	0
Direcção-Geral de Inovação e de Desenvolvimento Curricular				4	4	0
Direcção-Geral do Ensino Superior				3	3	0
Editorial do Ministério da Educação e Ciência				4	4	0
Escola Básica dos 2.º e 3.º Ciclos D. Afonso IV Conde de Ourém, Ourém - Santarém				2	2	0
Escola Profissional Agrícola do Conde de São Bento - Santo Tirso				2	2	0
Escola Profissional Agrícola Quinta da Lageosa - Belmonte - Castelo Branco (404020)				5	5	0

Ministério da Educação e Ciência

Âmbito	Tipo de utilização			Abate pendente
Escola Profissional de Agricultura e Desenvolvimento Rural de Carvalhais/Mirandela - Bragança	4	4	0	0
Escola Profissional de Agricultura e Desenvolvimento Rural de Cister, Alcobaça - Leiria (404317)	5	5	0	0
Escola Profissional de Agricultura e Desenvolvimento Rural de Marco de Canaveses - Porto	7	7	0	0
Escola Profissional de Agricultura e Desenvolvimento Rural de Ponte de Lima - Viana do Castelo	4	4	0	0
Escola Profissional de Artes e Ofícios Tradicionais da Batalha - Leiria (404305)	2	2	0	0
Escola Profissional de Ciências Geográficas de Lisboa - Lisboa (404354)	1	1	0	0
Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Abrantes - Santarém (404329)	11	11	0	0
Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Alter do Chão - Portalegre (404391)	2	2	0	0
Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Grândola - Setúbal	3	3	0	0
Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Serpa - Beja	5	5	0	0
Escola Profissional de Fermil, Celorico de Basto	8	8	0	0
Escola Secundária Pluricurricular de Júlio Dantas, Lagos - Faro (400312)	1	1	0	0
Escola Secundária com 3.º Ciclo do Ensino Básico de Serpa - Beja (6092)	2	2	0	0
Escola Secundária com 3.º Ciclo do Ensino Básico de Coruche - Santarém (8990)	2	2	0	0
Escola Secundária com 3.º Ciclo do Ensino Básico de Gama Barros - Cacém - Sintra (401833)	1	1	0	0
Escola Secundária com 3.º Ciclo do Ensino Básico de Marques de Castilho, Águeda - Aveiro (402151)	1	1	0	0
Escola Secundária Pluricurricular de Silves - Faro (400531)	1	1	0	0
Gabinete Coordenador da Segurança Escolar	2	2	0	0
Gabinete de Avaliação Educacional - Ministério da Educação e Ciência	1	1	0	0
Gabinete de Gestão Financeira	1	1	0	0
Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais (MEC)	3	3	0	0
Inspeção-Geral da Educação e Ciência	7	7	1	1
Secretaria-Geral do Ministério da Educação e Ciência	14	14	0	0
Sub-Total	0	0	0	207
				207
				3

Ministério da Educação e Ciência

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta						
Agência Nacional para a Qualificação, I. P.				5	5	0
Centro Científico e Cultural de Macau, I. P.				1	1	0
Escola Nacional de Saúde Pública - Universidade Nova de Lisboa				2	2	0
Escola Superior de Educação de Coimbra - Instituto Politécnico de Coimbra				1	1	0
Escola Superior de Enfermagem de Coimbra				2	2	0
Escola Superior de Enfermagem de Lisboa				1	1	0
Escola Superior de Enfermagem do Porto				1	1	0
Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril				4	4	0
Estádio Universitário de Lisboa, I. P.				2	2	0
Faculdade de Ciências - Universidade de Lisboa				5	5	0
Faculdade de Ciências e Tecnologia - Universidade Nova de Lisboa				12	12	0
Faculdade de Ciências Médicas - Universidade Nova de Lisboa				1	1	0
Faculdade de Letras - Universidade de Lisboa				1	1	0
Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade Técnica de Lisboa				12	12	0
Faculdade de Motricidade Humana da Universidade Técnica de Lisboa				2	2	0
Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I. P.				4	4	1
Instituto de Higiene e Medicina Tropical - Universidade Nova de Lisboa				1	1	0
Instituto de Meteorologia, I. P.				14	14	0
Instituto de Tecnologia Química e Biológica - Universidade Nova de Lisboa				3	3	0
Instituto Politécnico da Guarda				14	14	0
Instituto Politécnico de Beja				31	31	0
Instituto Politécnico de Bragança				2	2	0
Instituto Politécnico de Castelo Branco				33	33	0
Instituto Politécnico de Coimbra				12	12	0
Instituto Politécnico de Leiria				25	25	0
Instituto Politécnico de Lisboa				9	9	0
Instituto Politécnico de Portalegre				14	14	0
Instituto Politécnico de Santarém				24	24	0
Instituto Politécnico de Setúbal				12	12	0
Instituto Politécnico de Tomar				8	8	0
Instituto Politécnico de Viana do Castelo				16	16	0
Instituto Politécnico de Viseu				22	22	0
Instituto Politécnico do Cávado e do Ave				2	2	0
Instituto Politécnico do Porto				25	25	0
Instituto Superior de Agronomia da Universidade Técnica de Lisboa				13	13	0
Instituto Superior de Economia e Gestão da Universidade Técnica de Lisboa				1	1	0
Instituto Superior de Engenharia de Lisboa - Instituto Politécnico de Lisboa				2	2	0
Instituto Superior de Engenharia do Porto				3	3	0

Ministério da Educação e Ciência

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Instituto Superior Técnico da Universidade Técnica de Lisboa				1	1	0
ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa - Reitoria				1	1	0
NOVA School of Business and Economics - Faculdade de Economia - Universidade Nova de Lisboa				1	1	0
Serviços de Acção Social - Universidade dos Açores				5	5	0
Serviços de Acção Social da Universidade da Beira Interior				7	7	0
Serviços de Acção Social da Universidade de Coimbra				14	14	0
Serviços de Acção Social da Universidade de Évora				1	1	0
Serviços de Acção Social da Universidade de Lisboa				2	2	0
Serviços de Acção Social da Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro				6	6	0
Serviços de Acção Social da Universidade do Algarve				6	6	0
Serviços de Acção Social da Universidade do Minho				9	9	0
Serviços de Acção Social da Universidade Nova de Lisboa				4	4	0
Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico da Guarda				1	1	0
Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Bragança				3	3	0
Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Lisboa				2	2	0
Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Santarém				2	2	0
Serviços de Acção Social Escolar - Universidade Técnica de Lisboa				5	5	0
UMIC - Agência para a Sociedade do Conhecimento, I. P.				1	1	1
Universidade Aberta - Reitoria				10	10	0
Universidade da Beira Interior				16	16	0
Universidade da Madeira				8	8	0
Universidade de Coimbra - Reitoria				24	24	0
Universidade de Évora - Reitoria				34	34	0
Universidade de Lisboa - Reitoria				16	16	1
Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro				30	30	0
Universidade do Algarve - Reitoria				27	27	0
Universidade do Minho				1	1	0
Universidade dos Açores				25	25	0
Universidade Nova de Lisboa				3	3	0
Universidade Técnica de Lisboa				4	4	0
Sub-Total				611	611	3
Órgão de soberania/Governo/Outras Estruturas	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Conselho Nacional de Educação				1	1	0
Sub-Total	0	0	0	1	1	0
Total	6	0	0	834	840	6

Ministério da Solidariedade e da Segurança Social

Âmbito

Órgão de soberania/Governo

Gabinete do Ministro da Solidariedade e da Segurança Social

Gabinete do Secretário de Estado da Solidariedade e da Segurança Social

Sub-Total

Órgão de soberania/Governo/Administração Direta

Direcção-Geral da Segurança Social

Gabinete de Estratégia e Planeamento (MSSS)

Inspecção-Geral do Ministério da Solidariedade e da Segurança Social

Secretaria-Geral do Ministério da Solidariedade e da Segurança Social

Sub-Total

Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta

Casa Pia de Lisboa, I. P.

Instituto da Segurança Social, I. P.

Instituto de Gestão de Fundos de Capitalização da Segurança Social, I. P.

Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social, I. P.

Instituto de Informática, I. P.

Instituto Nacional para a Reabilitação, I. P.

Sub-Total

Total

Tipo de utilização

Abate
pendente

Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
2			3	5	0
2			4	6	1
4	0	0	7	11	1
Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
			4	4	0
			3	3	0
			3	3	0
			16	16	3
0	0	0	26	26	3
Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
			48	48	0
			482	482	19
		5	3	8	0
			27	27	0
			11	11	0
			4	4	0
0	0	5	575	580	19
4	0	5	608	617	23

Presidência do Conselho de Ministros

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo						
Gabinete do Primeiro Ministro	10			16	26	0
Gabinete do Ministro Adjunto e dos Assuntos Parlamentares	2			3	5	0
Gabinete do Secretário de Estado Adjunto do Ministro Adjunto e dos Assuntos Parlamentares	1			2	3	0
Gabinete do Secretário de Estado Adjunto do Primeiro Ministro	2			2	4	0
Gabinete do Secretário de Estado da Administração Local e Reforma Administrativa				1	1	0
Gabinete do Secretário de Estado da Cultura	1			3	4	0
Gabinete do Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros	2			1	3	0
Gabinete do Secretário de Estado do Desporto e Juventude	3			2	5	1
Gabinete da Secretária de Estado dos Assuntos Parlamentares e da Igualdade	1			1	2	1
Gabinete da Subsecretária de Estado Adjunta do Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros	1			1	2	0
Sub-Total	23	0	0	32	55	2
Órgão de soberania/Governo/Administração Direta						
Biblioteca Nacional de Portugal				3	3	0
Centro de Gestão da Rede Informática do Governo				2	2	0
Centro Jurídico - Presidência do Conselho de Ministros				1	1	0
Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género				2	2	0
Direcção-Geral do Património Cultural				56	56	2
Direcção Regional de Cultura do Alentejo				8	8	1
Direcção Regional de Cultura do Algarve				2	2	0
Direcção Regional de Cultura do Centro				6	6	0
Direcção Regional de Cultura do Norte				11	11	0
Direcção-Geral das Artes				3	3	0
Direcção-Geral das Autarquias Locais				2	2	0
Direcção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas				7	7	0
Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais				5	5	2
Gabinete Nacional de Segurança				5	5	0
Gabinete para os Meios de Comunicação Social				2	2	0
Inspecção-Geral das Actividades Culturais				3	3	0
Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros				13	13	0
Sistema de Segurança Interna				4	4	0
Sub-Total	0	0	0	135	135	5

Presidência do Conselho de Ministros

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta						
Agência para a Modernização Administrativa, I. P.				6	6	0
Alto Comissariado para a Imigração e Diálogo Intercultural, I. P.				3	3	0
Instituto do Cinema e Audiovisual, I. P.				3	3	2
Instituto Nacional de Estatística, I. P.				22	22	0
Instituto Português do Desporto e da Juventude, I. P.				90	90	0
Sub-Total	0	0	0	124	124	2
Órgão de soberania/Governo/Outras Estruturas						
Academia Portuguesa de História				1	1	0
ACIDI, I. P. - Gestor do Programa Escolhas				6	6	0
Serviço de Informações de Segurança			9	141	150	0
Serviço de Informações Estratégicas de Defesa			7	14	21	0
Sistema de Informações da República Portuguesa			2	34	36	0
Sub-Total	0	0	18	196	214	0
Total	23	0	18	487	528	9

Ministério das Finanças

Âmbito

Órgão de soberania/Governo

	Tipo de utilização				Total	Abate
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		pendente
Gabinete do Ministro de Estado e das Finanças	1			3	4	0
Gabinete do Secretário de Estado da Administração Pública	2			2	4	0
Gabinete do Secretário de Estado das Finanças	1				1	0
Gabinete do Secretário de Estado do Orçamento	3			1	4	0
Gabinete do Secretário de Estado dos Assuntos Fiscais	1			3	4	0
Gabinete da Secretária de Estado do Tesouro	2			2	4	0
Sub-Total	10	0	0	11	21	0

Órgão de soberania/Governo/Administração Direta

	Tipo de utilização				Total	Abate
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		pendente
Autoridade Tributária e Aduaneira				202	202	13
Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público				4	4	0
Direcção-Geral de Protecção Social aos Funcionários e Agentes da Administração Pública				4	4	0
Direcção-Geral do Orçamento				7	7	0
Direcção-Geral do Tesouro e Finanças				9	9	2
Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais				2	2	0
Inspeção-Geral de Finanças				9	9	0
Secretaria-Geral do Ministério das Finanças				14	14	1
Serviços Sociais da Administração Pública				14	14	0
Sub-Total	0	0	0	265	265	16

Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta

	Tipo de utilização				Total	Abate
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais		pendente
Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública, I.P.				16	16	0
Instituto Nacional de Administração, I. P.				6	6	0
Sub-Total	0	0	0	22	22	0

Total

	10	0	0	298	308	16
--	-----------	----------	----------	------------	------------	-----------

Ministério dos Negócios Estrangeiros

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Órgão de soberania/Governo						
Gabinete do Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros	3			1	4	0
Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e dos Assuntos Europeus	1			1	2	0
Gabinete do Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas	2			1	3	0
Gabinete do Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e da Cooperação	1				1	0
Sub-Total	7	0	0	3	10	0
Órgão de soberania/Governo/Administração Direta						
Comissão Nacional da Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e a Cultura (UNESCO)				2	2	0
Direcção-Geral de Política Externa				1	1	0
Direcção-Geral dos Assuntos Consulares e das Comunidades Portuguesas				2	2	0
Direcção-Geral dos Assuntos Europeus				1	1	0
Direcção-Geral dos Assuntos Técnicos e Económicos				1	1	0
Inspeção-Geral Diplomática e Consular				1	1	1
Secretaria-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros				88	88	3
Sub-Total	0	0	0	96	96	4
Órgão de soberania/Governo/Administração Indireta						
Instituto Camões, I. P.				5	5	3
Instituto de Investigação Científica Tropical, I. P.				7	7	0
Instituto Português de Apoio ao Desenvolvimento, I. P.				1	33	0
Sub-Total	0	0	1	44	45	3
Órgão de soberania/Governo/Outras Estruturas						
Consulado-Geral de Portugal em Luanda - Angola				1	1	0
Consulado-Geral de Portugal em Macau - China				1	1	0
Consulado-Geral de Portugal em Paris - França				1	1	0
Consulado-Geral de Portugal em São Paulo - Brasil				1	1	0
Consulado-Geral de Portugal no Rio de Janeiro - Brasil				1	1	0
Delegação Permanente de Portugal junto da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico (OCDE)				1	1	0
Embaixada de Portugal em Addis Abeba - Etiópia				2	2	0
Embaixada de Portugal em Andorra - Andorra				1	1	0
Embaixada de Portugal em Ankara - Turquia				2	2	0
Embaixada de Portugal em Argel - Argélia				2	2	0
Embaixada de Portugal em Atenas - Grécia				1	1	0
Embaixada de Portugal em Banguokoque - Tailândia				2	2	0
Embaixada de Portugal em Berlim - Alemanha				3	3	0
Embaixada de Portugal em Berna - Suíça				1	1	0
Embaixada de Portugal em Brasília - Brasil				3	3	0
Embaixada de Portugal em Bruxelas - Bélgica				1	1	0
Embaixada de Portugal em Bucareste - Roménia				1	1	0
Embaixada de Portugal em Budapeste - Hungria				1	1	0
Embaixada de Portugal em Buenos Aires - Argentina				2	2	0

Ministério dos Negócios Estrangeiros

Âmbito	Tipo de utilização		Abate pendente
Embaixada de Portugal em Cairo - Egipto	2	2	0
Embaixada de Portugal em Camberra - Austrália	1	1	0
Embaixada de Portugal em Caracas - Venezuela	2	2	0
Embaixada de Portugal em Copenhague - Dinamarca	2	2	0
Embaixada de Portugal em Dakar - Senegal	1	1	0
Embaixada de Portugal em Dili	4	4	0
Embaixada de Portugal em Dublin - Irlanda	1	1	0
Embaixada de Portugal em Haia - Holanda	1	1	0
Embaixada de Portugal em Harare - Zimbabué	1	1	0
Embaixada de Portugal em Havana - Cuba	1	1	0
Embaixada de Portugal em Helsínquia - Finlândia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Kinshasa - República Democrática do Congo	2	2	0
Embaixada de Portugal em Lima - Peru	2	2	0
Embaixada de Portugal em Liubliana - Eslovénia	2	2	0
Embaixada de Portugal em Londres - Reino Unido	3	3	0
Embaixada de Portugal em Luanda - Angola	3	3	0
Embaixada de Portugal em Luxemburgo - Luxemburgo	1	1	0
Embaixada de Portugal em Madrid - Espanha	3	3	0
Embaixada de Portugal em Maputo - Moçambique	4	4	0
Embaixada de Portugal em Moscovo - Federação da Rússia	2	2	0
Embaixada de Portugal em Nairobi - Quénia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Nova Delhi - Índia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Oslo - Noruega	2	2	0
Embaixada de Portugal em Ottawa - Canadá	1	1	0
Embaixada de Portugal em Paris - França	3	3	0
Embaixada de Portugal em Pequim - China	2	2	0
Embaixada de Portugal em Praga - República Checa	1	1	0
Embaixada de Portugal em Rabat - Marrocos	3	3	0
Embaixada de Portugal em Riade - Arábia Saudita	1	1	0
Embaixada de Portugal em Riga - Letónia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Roma - Itália	1	1	0
Embaixada de Portugal em Santiago do Chile - Chile	1	1	0
Embaixada de Portugal em São Tomé e Príncipe - São Tomé e Príncipe	2	2	0
Embaixada de Portugal em Sófia - Bulgária	2	2	0
Embaixada de Portugal em Tallinn - Estónia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Teerão - Irão	2	2	0
Embaixada de Portugal em Tóquio - Japão	1	1	0
Embaixada de Portugal em Trípoli - Líbia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Tunes - Tunísia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Varsóvia - Polónia	2	2	0
Embaixada de Portugal em Viena - Áustria	1	1	0
Embaixada de Portugal em Vilnius - Lituânia	1	1	0
Embaixada de Portugal em Washington - Estados Unidos da América	2	2	0
Embaixada de Portugal em Zagreb - Croácia	1	1	0
Embaixada de Portugal na Cidade do México - México	1	1	0
Embaixada de Portugal na Santa Sé - Vaticano	1	1	0
Escritório de Representação de Portugal em Ramallah - Palestina	2	2	0

Ministério dos Negócios Estrangeiros

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
Missão Permanente de Portugal junto da Organização das Nações Unidas (ONU) - Nova Iorque - Estados Unidos da América				2	2	0
Missão Permanente de Portugal junto da Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e a Cultura (UNESCO)				2	2	0
Missão Permanente de Portugal junto da União Europeia (REPER) - Bruxelas - Bélgica				4	4	0
Missão Permanente de Portugal junto do Conselho da Europa - Estrasburgo - França				1	1	0
Missão Permanente de Portugal junto dos Organismos e Organizações Internacionais em Genebra (NUOI) - Suíça				1	1	0
Sub-Total	0	0	0	116	116	0
Total	7	0	1	259	267	7

Encargos Gerais do Estado

Âmbito	Tipo de utilização				Abate pendente	
	Repres.	Uso Pessoal	Especiais	Serviços Gerais	Total	Total
Entidade Independente						
ERC - Entidade Reguladora para a Comunicação Social				4	4	0
Sub-Total	0	0	0	4	4	0
Órgão de soberania						
Conselho Superior da Magistratura	1			1	2	0
Representante da República para a Região Autónoma da Madeira	4			4	8	0
Representante da República para a Região Autónoma dos Açores				1	1	0
Sub-Total	5	0	0	6	11	0
Órgão de soberania/Assembleia da República						
Conselho Económico e Social	1			2	3	0
Provedoria de Justiça				4	4	1
Sub-Total	1	0	0	6	7	1
Total	6	0	0	16	22	1